

Кейс проекта «Оптимизация процесса учета спортивных достижений обучающихся»

Общая информация



Наименование органа власти: Министерство образования

Наименование отдела :

ОГАПОУ «Белгородский техникум общественного питания»

Адрес: г. Белгород. Ул. Привольная, д.2

Границы процесса: от издания распоряжения об осуществлении ежедневного отчета об учете спортивных достижений обучающихся ОГАПОУ «БТОП»

Дата начала проекта: 12.01.2022 г.

Дата окончания проекта: 31.08.2022 г.

Обоснование выбора процесса

1. Процесс является значимым в работе руководителя физического воспитания, преподавателей физической культуры.
2. Длительность процесса сбора данных от обучающихся и их обработка.
3. Отсутствие единой базы данных учета спортивных достижений обучающихся.
4. Трудоемкость процесса обусловлена регулярным уточнением информации по ранее собранным данным и сбором новой информации, ежеквартально обрабатывается не менее 250 документов
5. Процесс требует взаимодействия с обучающимися техникума и кураторами.
6. Количество участников процесса – четыре.
7. Наличие лишних этапов процесса, приводящих к временным потерям.

Цель проекта

сократить время протекания процесса «Учет спортивных достижений обучающихся» не менее чем на 51% к 31 декабря 2022 года.

Эффекты проекта

1. **Для организации:** Создание единой платформы для обмена информацией участниками образовательного процесса, создание шаблона для оформления ежедневного учета спортивных достижений обучающихся.
2. **Для населения:** Сокращение временных потерь при передаче информации по структурным звеньям, повышение удовлетворённости участников образовательного процесса системой взаимодействия при организации учета спортивных достижений обучающихся. Сокращение материальных затрат (бумага, распечатывание).

Команда проекта «Оптимизация процесса учета спортивных достижений обучающихся»

Руководство проектом



Заказчик проекта



И.Э.Сиденко, директор ОГАПОУ «БТОП»

Руководитель проекта



А.В. Скачкова, преподаватель

Рабочая группа проекта



**П.В. Руководитель
физического
воспитания**



А.И. Карпеня, преподаватель

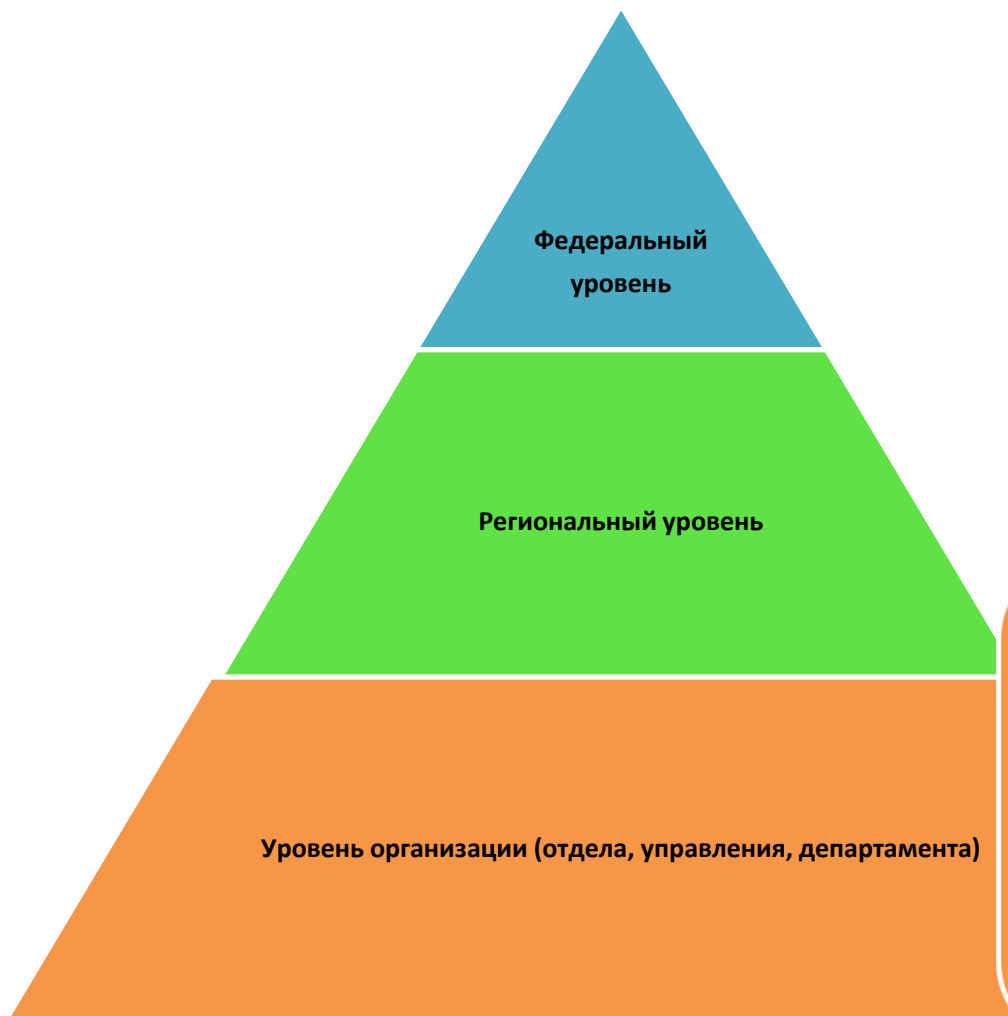
Карта текущего состояния процесса «Учета спортивных достижений обучающихся»

1.09.2022

	Время протекания процесса (мин.)	10-15 минут	10-30 минут	10-15 минут	10-15 минут	60-90 минут	10-30 минут	10-30 минут
Подразделение инициатор	Заместители директора	Запрос информации спортивных достижений студентов	Доведение информации до преподавателей физической культуры	4				
	Кураторы групп				Доведение информации до старост	5		
	Старосты групп					Запрос информации у студентов, опрос каждого студента	1	
	Преподаватели физической культуры			Доведение информации до кураторов	3		Сбор информации от старост групп	6
Документ	Ежеквартальный отчет							Внесение информации в базу данных, составление отчета
								7

Время протекания процесса: 120-225 мин

ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ



Федеральный
уровень

Региональный уровень

Уровень организации (отдела, управления, департамента)

1. Длительность процесса сбора данных от обучающихся и их обработка.
2. Отсутствие единой базы учета спортивных достижений.
3. Трудоемкость процесса обусловлена регулярным уточнением информации по ранее собранным данным и сбором новой информации.
4. Временные потери при ежеквартальном сборе информации.
5. Неудовлетворенность системой взаимодействия участниками образовательного процесса.
6. Длительный процесс работы с документами на бумажном носителе.
7. Финансовые затраты на печать отчетов о спортивных достижениях обучающихся.

Анализ проблем процесса «Учет спортивных достижений обучающихся»

Проблема

Решение

Экономия времени, мин.

Неудовлетворенность системой взаимодействия участниками образовательного процесса.



Обозначены должностные обязанности участников образовательного процесса



50

Длительность процесса сбора данных от обучающихся и их обработка.



Сокращены звенья в передаче информации



90

Трудоемкость процесса обусловлена регулярным уточнением информации по ранее собранным данным и сбором новой информации.



Сведения подает куратор



110

Отсутствие единой базы учета спортивных достижений.



Разработка единого шаблона информации о спортивных достижениях учебных групп



60

Временные потери при ежеквартальном сборе информации.



Доступ к единой образовательной платформе



150

Длительный процесс работы с документами на бумажном носителе.



Создание единой образовательной платформы для участников образовательного процесса



60

Финансовые затраты на печать отчетов о спортивных достижениях обучающихся.



Переход от бумажных носителей к единой образовательной платформе



30

Карта целевого состояния процесса «Учета спортивных достижений обучающихся»

13.09.2022

	Время протекания процесса (мин.)	10-15 минут	5-10 минут	5-10 минут	30-60 минут	10-15 минут	10-15 минут
Подразделение инициатор	Заместители директора	Запрос информации спортивных достижений студентов	Доведение информации до преподавателей физической культуры с помощью единой образовательной платформы для участников образовательного процесса ОГАПОУ «БТОП»				
	Кураторы групп				Сбор информации от обучающихся	Внесение информации в единую образовательную платформу для участников образовательного процесса ОГАПОУ «БТОП»	
	Преподаватели физической культуры			Доведение информации до кураторов с помощью единой образовательной платформы для участников образовательного процесса ОГАПОУ «БТОП»			Составление отчета и внесение его в единую образовательную платформу для участников образовательного процесса ОГАПОУ «БТОП»
Документ	Ежеквартальный отчет						

Время протекания процесса: 70-125 мин

Сокращение ВВП на 55,5%

Экономия времени: 50-100 мин

Карта идеального состояния процесса «Учета спортивных достижений обучающихся»

18.09.2022

	Время протекания Процесса (мин.)	5-10 минут	5-10 минут	20-40 минут	10-15 минут	5-10 минут
Подразделение инициатор	Заместители директора	Запрос информации спортивных достижений обучающихся с помощью единой образовательной платформы для участников образовательного процесса ОГАПОУ «БТОП»				
	Кураторы групп			Сбор информации от обучающихся	Внесение информации в единую образовательную платформу для участников образовательного процесса ОГАПОУ «БТОП»	
	Преподаватели физической культуры		Доведение информации до кураторов с помощью единой образовательной платформы для участников образовательного процесса ОГАПОУ «БТОП»			Составление отчета и внесение его в единую образовательную платформу для участников образовательного процесса ОГАПОУ «БТОП»
Документ	Ежеквартальный отчет					

Время протекания процесса: 50-195 мин

Сокращение ВВП на 62%

Экономия времени: 75-140 мин

Достиженные результаты (было и стало)

Факторы успеха

Устранили потери времени в процессе:

- **Перемещения** заместителей директора к преподавателям физической культуры с целью запроса информации учета спортивных достижений обучающихся.
- **Перемещения** преподавателей физической культуры от кабинета к кабинету кураторов с целью учета спортивных достижений обучающихся.



Организовали:

- Ежеквартальное заполнение электронного шаблона учета спортивных достижений обучающихся.
- **Выявили резервы по сокращению времени протекания процесса** учета спортивных достижений обучающихся **на 51% (до 120 мин)**

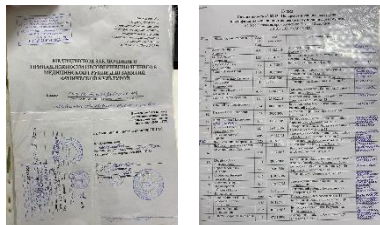


Сформировалась команда единомышленников:

- **Проводятся** регулярные **рабочие встречи** команды проекта
- Внедряются **предложения по улучшениям** от кураторов техникума
- Навыки владения инструментами бережливого производства приобрели **3 преподавателя ОГАПОУ «БТОП»**

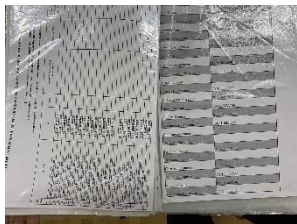
Достиженные результаты (было и стало) продолжение

Результаты проекта



БЫЛО

Длительный процесс сбора, обработки и передачи информации об учете спортивных достижений по цепочке: староста учебной группы - куратор учебной группы - преподаватели физической культуры - заместители директора



СТАЛО

Кураторы самостоятельно подают информацию о спортивных достижениях обучающихся с помощью единой образовательной платформы

№	ФИО	Группа	Группа зачета	Вид спорта	Уровень	Результат	Спортивные достижения
1							
2	Алексеева Валентина Олеговна	42 тпр	I		Серебро	-	
3	Григорьева Анастасия Сергеевна	42 тпр	I		Серебро	-	
4	Горбачева Наталья Сергеевна	42 тпр	I		Золото	-	
5	Горбачева Наталья Александровна	42 тпр	I	Футбол	Серебро	-	
6	Дроздова Татьяна Вячеславовна	42 тпр	II			-	
7	Иванова Екатерина Александровна	42 тпр	I		Серебро	-	
8	Иванченко Егор Дмитриевич	42 тпр	I		Серебро	-	
9	Калачева Анастасия Александровна	42 тпр	I			-	
10	Корсаков Олег Олегович	42 тпр	I	Танго	Серебро	-	
11	Кудряшова Екатерина Дмитриевна	42 тпр	II			-	
12	Курасова Александра Сергеевна	42 тпр	III			-	
13	Лазин Максим Александрович	42 тпр	II			-	
14	Лазин Степанович Вячеславович	42 тпр	I	Васкетбол	Серебро	-	
15	Лисицина Екатерина Александровна	42 тпр	II			-	
16	Михушев Артем Романович	42 тпр	III	Футбол		-	
17	Михайлова Анастасия Игоревна	42 тпр	I	Футбол	Серебро	-	
18	Сидорова Мария Андреевна	42 тпр	I	Футбол		-	
19	Сидорова Мария Владимировна	42 тпр	I			-	
20	Тарасова Анна Михайловна	42 тпр	II		Золото	-	
21	Труфанов Евгений Александрович	42 тпр	I	Васкетбол		-	
22	Филиппова Валентина Владимировна	42 тпр	III			-	
23	Шутова Татьяна Сергеевна	42 тпр	II			-	
24							
25							
26							

Утверждаю
Руководитель проекта



**Производственный анализ процесса
«Учет спортивных достижений обучающихся»**

Дата проведения	Время протекания процесса		Расхождение (+/-)	Причина расхождения
	План	Факт		
14.04.2022	70 мин-125 мин	200 мин	+75 мин	Не все кураторы своевременно открыли ссылку на единую образовательную платформу
16.05.2022	70 мин-125 мин	185 мин	+60 мин	Кураторы не смогли вовремя заполнить информацию ввиду загруженности и своей забывчивости
20.05.2022	70 мин-125 мин	165 мин	+40 мин	Кураторы не смогли вовремя заполнить информацию ввиду загруженности своей забывчивости
10.06.2022	70 мин-125 мин	150 мин	+25 мин	Кураторы не смогли вовремя заполнить информацию ввиду загруженности своей забывчивости
12.06.2022	70 мин-125 мин	125 мин	0 мин	Нет расхождений
15.06.2022	70 мин-125 мин	125 мин	0 мин	Нет расхождений
Итого:	70 мин-125 мин	125 мин – 200 мин	0 мин-75 мин	

Уголок решенных проблем процесса «Учет спортивных достижений обучающихся»

Проблемы:	Решения	Визуализация проблем	Вклад в достижение цели
Неудовлетворенность системой взаимодействия участниками образовательного процесса	Обозначены должностные обязанности участников образовательного процесса		50
Длительность процесса сбора данных от обучающихся и их обработка	Сокращены звенья в передаче информации		90
Трудоемкость процесса обусловлена регулярным уточнением информации по ранее собранным данным и сбором новой информации	Сведения подает куратор		110
Отсутствие единой базы учета спортивных достижений	Разработка единого шаблона информации о спортивных достижениях учебных групп		60
Временные потери при ежеквартальном сборе информации	Доступ к единой образовательной платформе		150
Длительный процесс работы с документами на бумажном носителе	Создание единой образовательной платформы для участников образовательного процесса		60

Экономический эффект от внедрения проекта «Оптимизация процесса учета спортивных достижений обучающихся»

Показатель	Количество	Стоимость 1 шт, руб.	Количество, шт		Стоимость , руб	
			До внедрения проекта	После внедрения проекта	До внедрения проекта	После внедрения проекта
Бумага А4	Уп.	300	2	0	1000	0
Заправка картриджа для принтера	шт	500	1	0	500	0
Общие затраты:					1500	0

Экономический эффект от внедрения проекта бережливого производства «Оптимизация процесса учета спортивных достижений обучающихся» составил:

$$1500 \text{ руб.} - 0 \text{ руб.} = 1500 \text{ руб.}$$

СТЕПЕНЬ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ СИСТЕМОЙ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УЧАСТНИКАМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

